

Análisis del cumplimiento del ritmo de salida de la producción.

El trabajo rítmico es una de las condiciones de la organización racional de la producción. El ritmo productivo determina la repetición del proceso productivo en todas sus fases y operaciones en iguales intervalos de tiempo. Dentro del ritmo productivo se distinguen el ritmo de **arranque** (en el principio del proceso), el ritmo **operativo** (intermedio) y el ritmo de **salida** de producción (al final del proceso). Para nosotros el principal es el **ritmo de salida de la producción**, el cual presupone la salida en iguales intervalos de tiempo, de cantidades iguales de producción o de cantidades igualmente crecientes de producción.

El carácter rítmico del trabajo caracteriza el nivel técnico-organizativo de la Empresa e influye sobre los indicadores económicos de la actividad económica.

La violación del ritmo de trabajo ocasiona una serie de dificultades en la elaboración del producto, entre las cuales se encuentran:

- Un aumento en el costo de la producción.
- El paro de los obreros o su traslado de la realización de una operación a la ejecución de otra.
- La aparición de producciones defectuosas.
- El paro del trabajo de los equipos.
- La discontinuidad en la utilización de los medios de transporte.
- El aumento de los inventarios de productos en proceso.
- Aumento a fin de mes, de lotes de productos terminados y almacenados.
- Gastos adicionales por concepto de almacenamiento de inventarios.

El análisis del ritmo de trabajo de toda empresa, durante la entrega de la producción se realiza por los datos del registro operativo de algunos departamentos y turnos, en base a los gráficos establecidos para los mismos.

Un indicador generalizador de la regularidad en la entrega de la producción lo es el coeficiente del ritmo de trabajo, el cual muestra el peso específico de la producción entregada sin violación del gráfico.

$$K_{\text{ritmo}} = \frac{q_f}{q_{\text{plan}}} \cdot 100$$

Donde:

K_{ritmo} : Coeficiente de ritmo.

q_f : Producción real en los límites del plan.

q_{plan} : Producción planificada.

Ejemplo:

Análisis del ritmo de salida de la producción.

Empresa ALASTOR

Marzo 2000

Miles de pesos

DECENAS	PRODUCCIÓN ENTREGADA		CUMPLIMIENTO PROD. ENTREGADA		PESO ESPECÍFICO (PLAN) %	PROD. REAL SEGÚN LA EST. PLANIFICADA	PROD. REAL EN LOS LÍMITES DEL PLAN
	PLAN	REAL	IMPORTE ABSOLUTO	POR CIENTO %			
Primera	900,0	644,0	(256)	71,5	32,07	925,5	644,0
Segunda	927,0	1037,0	110	111,8	33,04	953,5	953,5
Tercera	979,0	1205,0	226	123,1	34,89	1007,0	1007,0
TOTAL	2806,0	2886,0	80	103	100	2886,0	2604,5

$$K_{\text{ritmo}} = \frac{q_f}{q_{\text{plan}}} \cdot 100$$

$$K_{\text{ritmo}} = \frac{2604,5}{2806,0} \cdot 100$$

$$K_{\text{ritmo}} = 92,8 \%$$

La Empresa no trabajó rítmicamente la entrega de producción en la primera década, fue de un 71 % y en la tercera década la misma superó en casi dos veces la entrega de la primera década. Por consiguiente, independientemente del sobrecumplimiento total del plan, la empresa no satisfizo la regularidad de la producción.

El coeficiente del ritmo muestra que el 92,8% de toda la producción se entregó dentro del gráfico decenal.